

Aufgaben und Stellenwert des neuen Qualitätsinstitutes

8. Nationaler Qualitätskongress

Gesundheitsstadt Berlin e.V.

Berlin, 27.-28.11.2014

2Q30

Prof. Dr. med. Matthias Schrappe
www.matthias.schrappe.com

pdf-Version unter
matthias.schrappe.com

00qmextqs\qtig\iqtig2.cdr

Institut für Qualität und Transparenz

➔ Aufgabenstellung nach § 137a SGB V

- sektorenübergreifend abgestimmte Indikatoren und Instrumente einschließlich **Module für ergänzende Patientenbefragungen**
- notwendige Dokumentation für die einrichtungsübergreifende QS unter Berücksichtigung des Gebotes der Datensparsamkeit
- Veröffentlichung
- vergleichende Übersichten in der stationären Versorgung und im Internet zu veröffentlichen
- die Qualität der ambulanten und stationären Versorgung auf der **Grundlage geeigneter Sozialdaten** darzustellen
- Kriterien zur **Bewertung von Zertifikaten und Qualitätssiegeln**

Prof. Dr. M. Schrappe

Institut für Qualität und Transparenz

00qmextqs\qtig\iqtig2.cdr

➔ § 137a SGB V, Satzung nach GBA-Beschluss 21.8.2014

- "Maßnahmen zur Qualitätssicherung und **Besetzung analog GBA** r Versorgungsqualität"
- Träger: GBA
- Aufsicht: **GBA, Stiftungsrat, Vorstand, Finanzausschuss (besetzt analog GBA)**
- Operative Leitung und Aufgabenerfüllung: Institutsleitung
- Interne Personalführung: Institutsleitung, aber Beachtung der Organisationsstruktur nach Maßgabe des Vorstands
- Finanzierung analog § 139c über die Vergütung
- Beratung: **Kuratorium** und Wiss. Beirat

Prof. Dr. M. Schrappe

Qualität 2030

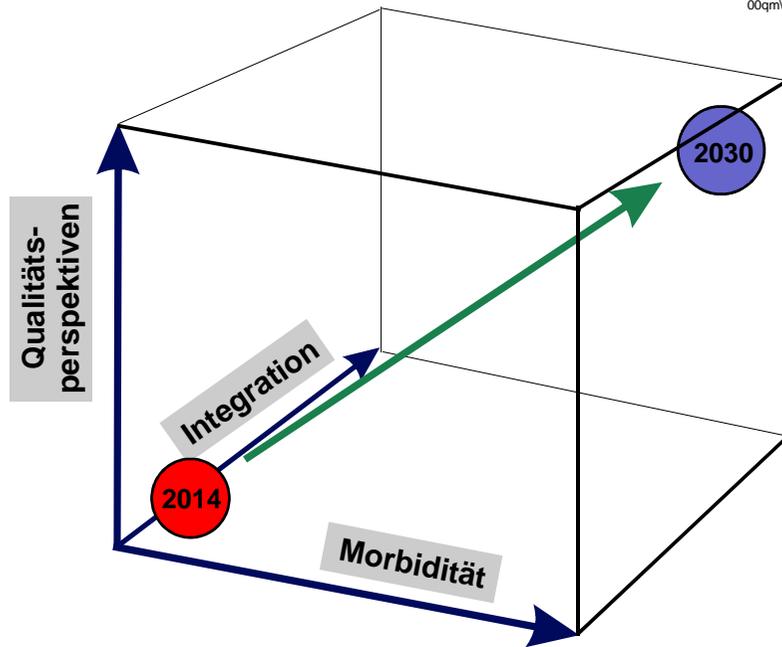
00qm\q2030\q2030.cdr

➔ Zielorientierung

- ➔ Kontext
- ➔ Umsetzung
- ➔ Schlussbemerkung

2Q30

Prof. Dr. M. Schrappe



Prof. Dr. M. Schrappe

Qualität: 6 Perspektiven

- ➔ **Gesellschaft:** Population
- ➔ **Nutzen:** Allokation, Effizienz
- ➔ **Patienten:** Selbstbestimmung
- ➔ **Professionen:** Autonomie, Garantenstellung
- ➔ **Institutionen:** Organisation
- ➔ **Wissenschaft:** Deskription und Hypothesenbildung

Schrappe 2014

Prof. Dr. M. Schrappe

Qualität 2030

- ➔ Zielorientierung
- ➔ **Kontext**
- ➔ Umsetzung
- ➔ Schlussbemerkung

2Q30

Prof. Dr. M. Schrappe

Rahmenkonzept

- ➔ Expertenorganisation
- ➔ System: Komplexität
- ➔ Modelle der Verhaltensänderung
- ➔ Ökonomische Grundlagen
- ➔ Vergütungslogik
- ➔ Politikwissenschaftliche Konzepte

Prof. Dr. M. Schrappe

Rahmenkonzept Qualitätsentwicklung

Synthese aus

➔ **Expertenorganisation**

➔ **Komplexitätstheorie**

- Autonomie
- Tendenz zur Selbstorganisation
- Innovationsparadoxon
- Intrinsische Unsicherheit

➔ **"Komplexe Professionelle Systembürokratie"**

Schrappé 2014

Prof. Dr. M. Schrappe

Rahmenkonzept

- ➔ Expertenorganisation
- ➔ System: Komplexität
- ➔ Modelle der Verhaltensänderung
- ➔ Ökonomische Grundlagen
- ➔ Vergütungslogik
- ➔ **Politikwissenschaftliche Konzepte**

Prof. Dr. M. Schrappe

Gemeinsamer Bundesausschuss

- Verhandlungsdemokratie
- Neokorporatismus

Governance-Konzept

- Hierarchie
- Institutionen
- Informelle Netze
- Markt

GBA

Komplexe professionelle Systembürokratie

- Expertenorganisation
- Komplexitätstheorie

Governance:

"Gesamtheit der in einer politischen Ordnung mit- und nebeneinander bestehenden Formen der kollektiven Regelung gesellschaftlicher Sachverhalte"

R. Mayntz 2010

Prof. Dr. M. Schrappe

GBA: Konzept - Gefahren

- ➔ Intransparenz
- ➔ Einflussnahme
- ➔ Innovationsresistenz
- ➔ "Intrinsische Unsicherheit" ?
- ➔ Fehlende externe Referenz

Prof. Dr. M. Schrappe

Qualität 2030

- ➔ Zielorientierung
- ➔ Kontext
- ➔ **Umsetzung**
- ➔ Schlussbemerkung



Institut für Qualität und Transparenz

➔ Wertung und Funktionsfähigkeit

- + Kontinuität besser gewährleistet als bisher
- + Aufgabenstellung geringfügig erweitert
- Überbetonung der Kontrollfunktionen
- Institutsleitung hat nur eingeschränkte Möglichkeiten der internen Personalführung und inhaltlichen Gestaltung
- Wissenschaftliche Unabhängigkeit ist mehrfach genannt, aber wird kaum zur Geltung kommen können
- Fragliche Kompetenz für eine notwendige Neuorientierung
- Kein umfassendes Qualitätsverständnis
- Konkurrenz und gegenseitige Schwächung mit IQWiG

Qualität 2030

- ➔ Zielorientierung
- ➔ Kontext
- ➔ Umsetzung
- ➔ **Schlussbemerkung**



Schluß

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

Prof. Dr. med. Matthias Schrappe
 Venloer Str. 30
 D-50672 Köln
 +49 163 5818 797
 matthias@schrappe.com

pdf des Vortrages unter
matthias.schrappe.com

Weitere Informationen zum Thema:
matthias.schrappe.com/texte/p4p